

## **O PROCESSO DE GESTÃO AGROPECUÁRIA COMO INSTRUMENTO DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL PARA A AGRICULTURA FAMILIAR**

**Adelina Azevedo Botelho**

Adm. Emp., PqC do Polo Regional Noroeste Paulista/APTA

[adelina@apta.sp.gov.br](mailto:adelina@apta.sp.gov.br)

No processo de gestão agropecuária a propriedade rural deve ser vista e administrada como uma empresa. Qualquer empresa precisa ter retorno para garantir a sobrevivência e a prosperidade, e isso vale tanto para propriedades familiares quanto patronais. Portanto, o processo de gestão pode ser aplicado na atividade familiar agrícola, por meio de adoção de práticas administrativas.

A aplicação do processo de gestão dá suporte à atividade rural em busca da redução de riscos e de melhores resultados na produção e na lucratividade; auxilia o produtor na minimização dos custos de produção; na captação de crédito; no aumento da produtividade e em uma melhor qualidade de seus produtos. Proporcionando também uma melhor distribuição de renda proporcionando em estar e melhor qualidade de vida, fixando o homem e sua família no campo.

Existem produtores rurais localizados em regiões com condições naturalmente favoráveis, com amplo mercado e crédito disponível e que, apesar disso, não obtiveram sucesso em suas atividades. A capacidade de gestão da atividade, ferramenta essencial para garantir competitividade e maior controle da produtividade pode ser a principal diferença entre estes produtores.

Destaca-se que a agricultura familiar tem grande capacidade de gerar emprego e distribuir renda. Enquanto a agricultura empresarial emprega uma pessoa a cada 60 hectares, a agricultura familiar necessita de apenas 9 hectares para gerar o mesmo emprego (EMBRAPA, 1998).

A propriedade familiar ocupa pequenas áreas e explora ou utiliza sistemas produtivos intensivos em mão de obra (FAO, 1999). Dessa forma, poderá absorver toda a mão de obra ainda existente no meio rural.

A agropecuária de base familiar pode, ainda, ocupar espaço no mercado com produtos diferenciados, agregando valor a partir do uso de tecnologias adequadas, com novas estratégias de mercado, que vão atender o anseio do atual consumidor. A qualidade e produtividade são parâmetros essenciais para a competitividade e manutenção no mercado atual (OLIVETTE et al. 2000).

A região Noroeste Paulista é formada por pequenas propriedades e em sua maioria com agricultura familiar (LUPA, 2007/2008), podendo ter um melhor desenvolvimento com a implantação do processo de gestão agrícola em suas propriedades, transformando-as numa empresa rural.

Pode-se citar como exemplo a produção de leite que é explorada em quase todos os países do mundo e apresenta grande importância para a alimentação humana devido ao seu alto valor nutritivo e geração de renda a milhares de produtores (CREVELIM, SCALCO 2009).

Uma característica marcante dessa atividade e de fundamental importância para agricultura familiar é a geração de renda contínua desta atividade, sendo um suporte para outras atividades ou até mesmo manutenção da propriedade gerando renda e viabilizando a pequena propriedade rural.

A produção de leite ocorre em diferentes graus de especialização na atividade, desde os mais modernos, usando tecnologias avançadas, até os de subsistência, com técnicas rudimentares e pequena produção diária (EMBRAPA, Comunicado Técnico nº.39).

O processo de gestão contribui para a condução da atividade, melhorando a capacidade gerencial dos produtores como uma ferramenta a mais, melhorando os índices de produtividade, aumentando a qualidade do produto, proporcionando maiores lucros e menores custos e maximizando o uso de recursos disponíveis dentro da propriedade. Além disso, contribui com o planejamento da atividade, o estabelecimento de metas e padrões, fazendo uma análise e integração do ambiente interno (dentro da porteira) e ambiente externo (fora da porteira).

## Referências

CREVELIN, Sandra Aparecida; SCALCO, Andréa Rossi **Processo de implantação do projeto agricultura familiar gado de leite: avaliação das práticas gerenciais**. Informações Econômicas, SP, n.11, nov.2009.

EMBRAPA. **Balanco Social**. Brasília, 1998.150p.

ZOCCAL, Rosangela; **Cem recomendações para o bom desempenho da atividade leiteira**. EMBRAPA. Comunicado Técnico nº. 39.

FAO. **Novo retrato da agricultura familiar: o Brasil redescoberto**.

Brasília, dez.1999. 66p. (Convênio INCRA/FAO). Mimeo.

OLIVETTE Mário Pires de Almeida et al; **EMPREGO E RENDA: o processo participativo como instrumento para o desenvolvimento regional**. . SP, V.30, n.10, out.2000.

SÃO PAULO (Estado). Secretaria de Agricultura e Abastecimento. Coordenadoria de Assistência Técnica Integral. Instituto de Economia Agrícola. **Levantamento censitário de unidades de produção agrícola do Estado de São Paulo - LUPA 2007/2008**. São Paulo: SAA/CATI/IEA, 2008. Disponível em: <<http://www.cati.sp.gov.br/projetolupa>>.